

## Project management e problem solving

### Presentazione del corso

Il project management è una competenza essenziale per coordinare progetti complessi in tutti i settori, permettendo di definire obiettivi chiari, pianificare attività e risorse, e monitorare tempi, costi e risultati. Una buona gestione aumenta le probabilità di successo, riduce i rischi e migliora l'efficienza a lungo termine. In settori come logistica, servizi ambientali e energie rinnovabili, è cruciale coordinare team multidisciplinari, rispettare normative e gestire imprevisti. I project manager devono saper pianificare, gestire risorse umane e materiali, affrontare conflitti, anticipare rischi e utilizzare strumenti innovativi di controllo. La capacità di problem solving è fondamentale per affrontare l'inatteso e garantire la continuità del progetto. Il percorso formativo sviluppa competenze tecniche, organizzative e trasversali per gestire progetti complessi, promuovere innovazione sostenibile e migliorare il posizionamento competitivo delle aziende e dei professionisti della filiera.

### Organizzazione

#### Il corso avrà la durata di 24 ore.

Per favorire la partecipazione di persone da tutto il territorio Regionale, si intende realizzare la formazione in **video conferenza modalità sincrona (webinar)**, salvo richieste specifiche.

La piattaforma di videoconferenza utilizzata è Teams, il cui programma è facilmente scaricabile e utilizzabile sui diversi device. È richiesto l'utilizzo di microfono e di videocamera per facilitare l'interazione con il docente.

Si prevede l'utilizzo di approcci e metodologie complementari fra loro che, ai contenuti teorici, integrino esempi concreti di attuazione pratica dei temi affrontati.

### A chi è rivolto

I destinatari sono:

- Imprenditori
- figure chiave di imprese (di qualsiasi classe dimensionale)
- liberi professionisti

aventi sede legale o unità locale in regione Emilia-Romagna operanti nella filiera dei servizi avanzati logistica, energia e ambiente.

In particolare, i partecipanti operano in ruoli con funzioni di responsabilità in azienda (di Area, Reparto, Funzione, o trasversali a più aree), oppure di coordinamento di team o di progetti, o come referenti di gruppi di lavoro, e desiderano sviluppare competenze manageriali ed organizzative, di tecniche e strumenti per la gestione ed il monitoraggio dei progetti, di problem solving e di decision making. In ingresso i partecipanti possiedono competenze tecniche legate alla conoscenza dei processi aziendali e dei servizi offerti.

### Come partecipare

Per l'accesso al progetto formativo non sono previste prove teoriche o pratiche di selezione ma farà fede l'ordine di arrivo delle iscrizioni, previa verifica dei requisiti dei beneficiari:

- Sede legale/operativa in Emilia-Romagna
- Codice Ateco (appartenente al settore/filiera sopra descritti)

Una singola impresa potrà iscrivere al percorso più lavoratori.

Il corso si potrà attivare al raggiungimento di almeno 8 partecipanti.

Al termine della formazione, le aziende potranno usufruire di un intervento personalizzato di accompagnamento della durata di 6 ore.

Le attività formative e di accompagnamento sono soggette al regime di aiuto "de minimis", di cui l'impresa beneficiaria/ professionista dovrà rendere la dichiarazione.

PROGETTO REALIZZATO GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Rif. PA 2024-23653/RER approvato dalla regione Emilia-Romagna con DGR 575 del 22/04/2025, co-finanziata dal FSE+ 2021/2027

## Competenze

Al termine del percorso i partecipanti, che avranno acquisito competenze di carattere tecnico/manageriale, saranno in grado di:

- Gestire in modo efficiente progetti e processi, caratterizzati da grande complessità in termini di attività da realizzare e da team multidisciplinari;
- Creare ambienti di lavoro più inclusivi e orientati alla collaborazione, attraverso competenze di leadership e comunicazione;
- Promuovere l'innovazione nella filiera, introducendo metodologie di lavoro orientate alla sostenibilità economica, sociale e ambientale delle imprese;
- Migliorare il posizionamento competitivo delle aziende e dei professionisti della filiera, e la stessa propensione all'innovazione.

## Programma

Il percorso formativo, unico della durata complessiva di 24ore, è organizzato in due moduli di 16 e 8 ore, che verteranno sui seguenti argomenti:

### MODULO 1: PROJECT MANAGEMET (16 ore)

Introduzione al Project Management:

- Concetti e terminologia fondamentali del project management
- Differenze tra gestione operativa e progettuale
- Ciclo di vita di un progetto: fasi e processi principali

Avvio e pianificazione del progetto:

- Definizione di obiettivi chiari e SMART
- Identificazione e gestione degli stakeholder
- Creazione della Work Breakdown Structure (WBS)
- Introduzione agli strumenti di pianificazione: diagrammi di Gantt e project charter

Gestione delle risorse e del tempo:

- Tecniche di ottimizzazione delle risorse (umane e materiali)
- Assegnazione dei compiti e gestione delle priorità
- Pianificazione e gestione dei tempi: metodi di scheduling e analisi delle dipendenze
- Monitoraggio, controllo e chiusura del progetto
- KPI e strumenti per il monitoraggio dell'avanzamento: dashboard e reportistica
- Analisi delle performance rispetto agli obiettivi e ai vincoli del progetto
- Chiusura del progetto: documentazione finale e gestione delle lezioni apprese

### MODULO 2: PROBLEM SOLVING E GESTIONE DEL TEAM (8 ore)

Problem solving e gestione dei rischi:

- Tecniche di analisi dei problemi: diagramma di Ishikawa, 5 Whys, root cause analysis
- Identificazione e valutazione dei rischi: probabilità, impatto e priorità
- Pianificazione di strategie di mitigazione e sviluppo di piani di emergenza

Comunicazione e leadership nei progetti:

- Strategie di comunicazione efficace con team e stakeholder
- Negoziazione e gestione dei conflitti
- Leadership situazionale applicata al project management
- Tecniche per motivare i team in contesti complessi e agili

**Si richiede la partecipazione ad almeno il 70% delle ore del corso.**

Al termine delle lezioni verrà rilasciato un **attestato di frequenza**.

**Il percorso è completamente gratuito.**

PROGETTO REALIZZATO GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Rif. PA 2024-23653/RER approvato dalla regione Emilia-Romagna con DGR 575 del 22/04/2025, co-finanziata dal FSE+ 2021/2027

### CALENDARIO MARZO ED. CHIUSA – DOCENTE BELTRAMI

DATA	N. ORE	ORARIO	SEDE **
martedì 31 marzo 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
martedì 7 aprile 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
giovedì 16 aprile 2026	4	14:00-18:00	videoconferenza sincrona - webinar
venerdì 24 aprile 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
lunedì 27 aprile 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
lunedì 4 maggio 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar

### CALENDARIO APRILE – NEW - ED. GIA' AL COMPLETO- DOCENTE BARBINI

DATA	N. ORE	ORARIO	SEDE **
lunedì 20 aprile 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
lunedì 27 aprile 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
mercoledì 6 maggio 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
martedì 12 maggio 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
martedì 19 maggio 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
martedì 26 maggio 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar

### CALENDARIO MAGGIO- NEW DA PROMUOVERE- DOCENTE BELTRAMI

DATA	N. ORE	ORARIO	SEDE **
giovedì 21 maggio 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
lunedì 25 maggio 2026	4	14:00-18:00	videoconferenza sincrona - webinar
mercoledì 3 giugno 2026	4	14:00-18:00	videoconferenza sincrona - webinar
giovedì 11 giugno 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
giovedì 18 giugno 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar
lunedì 22 giugno 2026	4	9:00-13:00	videoconferenza sincrona - webinar

PROGETTO REALIZZATO GRAZIE AI FONDI EUROPEI DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Rif. PA 2024-23653/RER approvato dalla regione Emilia-Romagna con DGR 575 del 22/04/2025, co-finanziata dal FSE+ 2021/2027

## Informazioni e iscrizioni SOLO ATTRAVERSO SITO IFOA o contatto

[https://www.ifo.it/corsi/ca-logistica\\_trasporti-corso-project-management-e-problem-solving-lea/](https://www.ifo.it/corsi/ca-logistica_trasporti-corso-project-management-e-problem-solving-lea/)

**Rosita Lamacchia**

Tel: 0522/329162

Email: [lamacchia@ifo.it](mailto:lamacchia@ifo.it)

**Elena Panigalli**

Tel: 0522/329181

Email: [panigalli@ifo.it](mailto:panigalli@ifo.it)

*Operazione Rif. PA 2024-23653/RER, dal titolo "LEA - Logistica, Energia ed Ambiente innovativi e sostenibili", approvata dalla Regione Emilia-Romagna con DGR N. 575/2025 - Determina finanziamento n. 11990/2025, co-finanziata dal Fondo Sociale Europeo Plus 2021/2027.*